

國立臺北藝術大學
Taipei National University of the Arts

高教治理與永續發展

林劭仁



- 三十年一覺高教夢(2/25)

主講人:陳維昭校長、黃榮村院長

- 大學會倒嗎?誰決定?誰負責?(3/25)

主講人:周景陽校長、何明果校長

- 台灣有世界一流大學嗎?政府到底做了甚麼?(7/29)

主講人:陳文章校長、賀陳弘校長

- 台灣高教有沒有永續的未來?(11/25)

主講人:曾志朗院士、劉維琪校長

- 問題診斷一：缺乏穩定的高教發展藍圖，
大學定位與治理仍多限制
- 問題診斷二：高教資源嚴重不足，面臨國
際競爭力衰退與治理困境
- 問題診斷三：少子化影響大學生源與素質

問題診斷一

缺乏穩定的高教發展藍圖，大學 定位與治理仍多限制

- 台灣高教政策缺乏一貫穩定的發展藍圖，常受到政治干擾、政府管控與民粹主義的影響，政策方向不明且變動頻繁。
- 大學定位不明，不同類型公私立大學有不同的社會責任。大學治理是為了要協助大學「圖發展」，還是「求生存」？

解方一

- 由政府召開高教發展「國是」會議，邀集大學校長討論，建立社會共識，宏觀規劃台灣高教發展的中、長期目標。
- 將大學視為國家重大基礎建設，提升並持續對高教長期而穩定的投資。

問題診斷二

高教資源嚴重不足，面臨國際競爭力衰退與治理困境

- 台灣生均投資不足，每年約為20-25萬台幣，遠低於韓、日，及歐美先進國家。
- 大學教育的受教權到底是基本人權還是個人投資？台灣過去18年來物價不斷調漲，物價指數累計增加19%，學費未漲，大學學雜費等同於持續調降。
- 台灣的一流大學以最少資源極大化，勉強維持國際競爭力。

解方二

- 增加生均投資，落實學費調整機制，政府可對弱勢學生提供補助。
- 政府協助並鼓勵民間及產業投入資源，以支撐國家高等教育全球競爭。
- 修法增加及穩定教育財源，可提高國民賦稅負擔率增加對大學的補助。

問題診斷三

少子化影響大學生源與素質

- 近年極為嚴峻的少子女化現象，使得大學產生生源危機，私立後端大學勢必退場或轉型。
- 大學為了補足招生缺口，必須降低錄取標準，使得原本不具學術傾向的學生也得以入名校，故少子女化也產生生源素質的問題。

解方三

- 隨高中畢業人數調整本國生招生總量，縮小規模並調降生師比。
- 增加國外學生名額，吸引優秀外籍生，以外國人費率來收取學費。
- 鼓勵大學整合，包括公私併。私校轉為公立大學附屬非營利法人機構，可進行推廣教育、外籍生國際學院、教研相關產學實務事業。

結語

- 將大學視為國家重大基礎建設，提升對高教長期而穩定的投資，宏觀規劃台灣高教發展藍圖。
- 增加生均投資，提倡學費合理化，落實學費調整機制。
- 少子化問題可從精緻化教育發展整體因應。