



2023高教改革論壇

台灣高教有沒有永續的未來？

劉維琪
中華大學校長
2023年11月25日

二個問題 四個解方

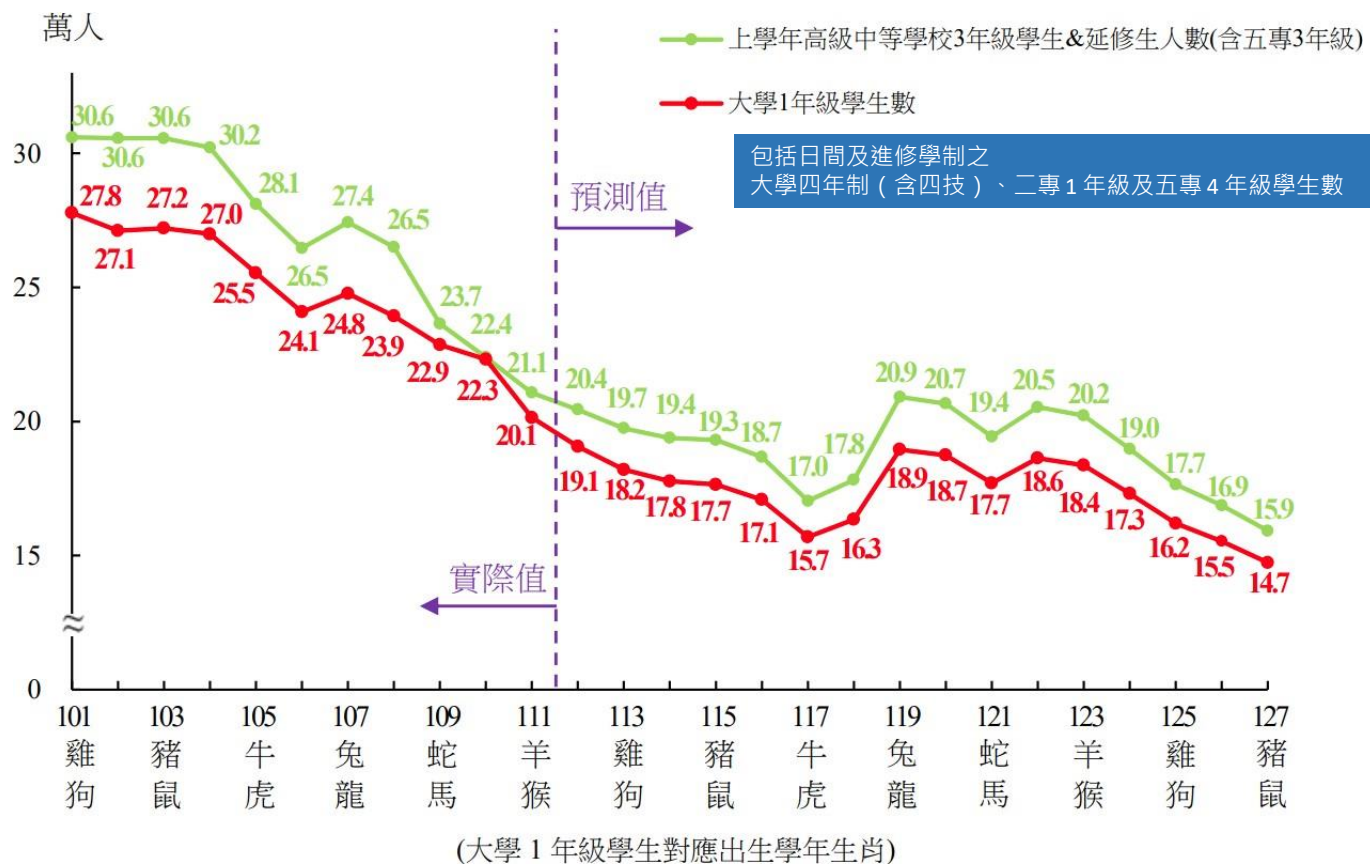
二個問題

I.需求降低（ 少子化 ）

II.供給不足(人才流失)

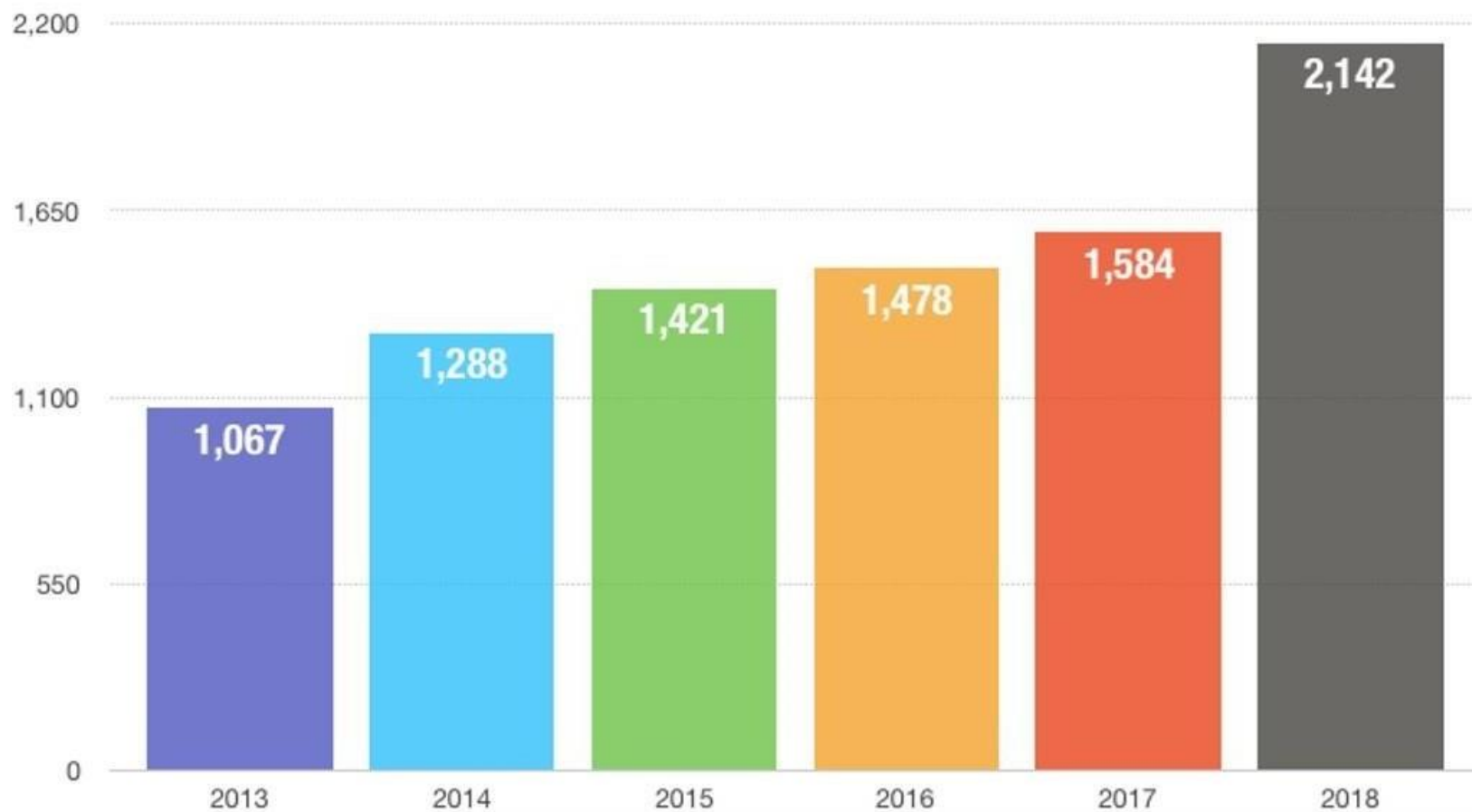
112-127學 年度大專校 院大學 1 年 級學生數變 化趨勢

預計自 112 學
年起，大學 1
年級學生人數
將跌破 20 萬人；
未來 16 學年，
大學 1 年級學
生平均年減 3.4
千人或 1.9%



資料來源：各教育階段學生數預測報告(112~127學年度)，教育部統計處，2023/06/12

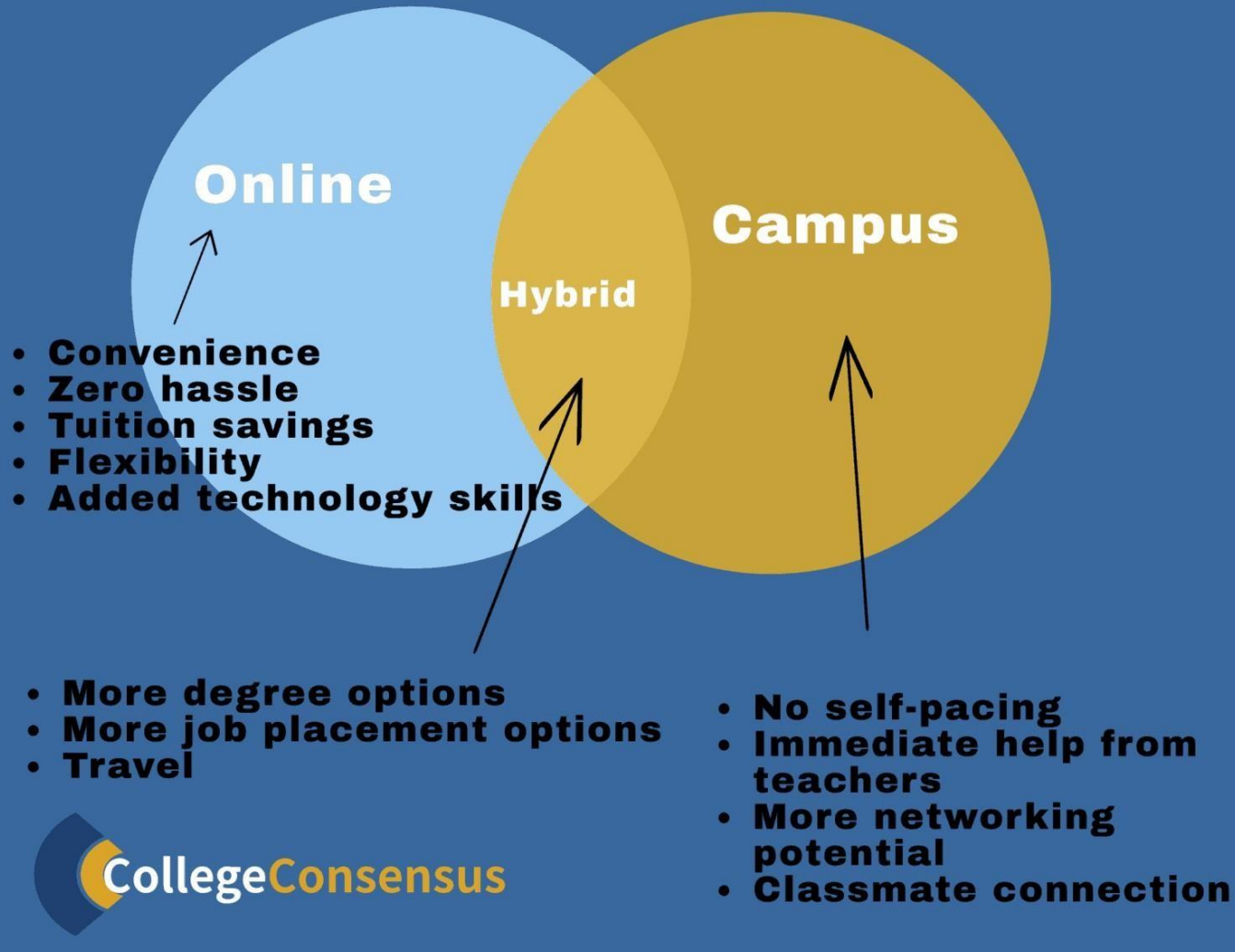
台灣高中畢業生出國人數逐年成長



資料來源：<https://www.thenewslens.com/article/116057>

修習線上課程人數日增

Online vs. Campus Colleges



四個解方

增強供給質量以帶動境外生需求

I. 增加高教投資

II. 降低高教生師比 III.

調整大學治理模式

IV. 產業拉動

I.增加高教投資

高等教育經費占國內生產毛額比率

單位：％

	總計	公	私
台灣	1.2	0.5	0.7
日本	1.4	0.5	0.9
南韓	1.5	0.6	0.9
美國	2.5	0.9	1.6
加拿大	2.2	1.2	1.0
英國	2.0	0.5	1.4
法國	1.5	1.1	0.3
德國	1.3	1.0	0.2
荷蘭	1.7	1.1	0.5
澳洲	1.9	0.6	1.3
OECD平均	1.5	0.9	0.5

資料來源：
教育部教育統計指標
之國際比較

高等教育經費佔國內生產毛額比率

單位：%

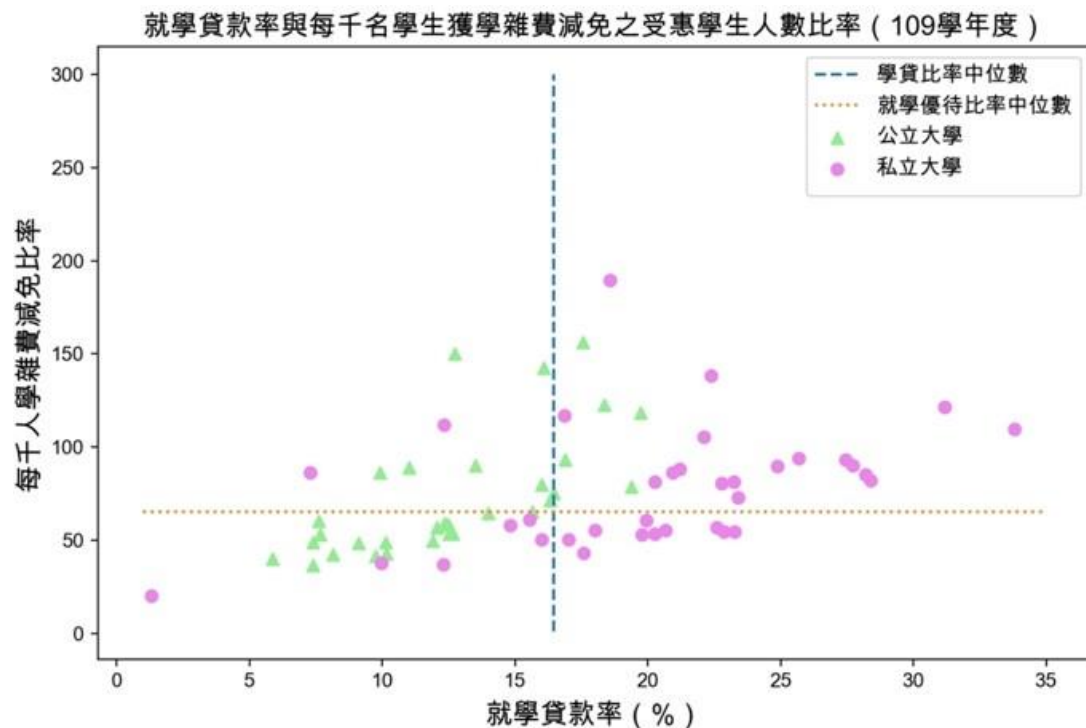
年度	教育部原定義		
	總計	公部門	私部門
2016	1.4	0.6	0.7
2017	1.4	0.6	0.7
2018	1.4	0.7	0.7
2019	1.3	0.7	0.6
2020	1.3	0.7	0.6

資料來源：教育部教育統計指標之國際比較

資源分配兼顧平均

- 2/3預算補助1/3公校生
- 1/3預算補助2/3私校生
- 私立大學學雜費是公立大學的2倍
- 但私立大學學生享用的資源只有公立大學的一半
- 私校照顧大部分的經濟不利學生

109學年度 就學貸款率與每千人學雜費減免比率



• 就學貸款率：

$$\frac{\text{就學貸款人數}}{\text{正式學籍在學學生人數}} * 100\%$$

• 每千名學生獲學雜費減免之受惠學生人數比率 (上、下學期平均值)：

$$\left(\frac{\text{上學期學雜費減免人數}}{\text{上學期正式學籍在學學生人數}} + \frac{\text{下學期學雜費減免人數}}{\text{下學期正式學籍在學學生人數}} \right) / 2$$

*1000‰

資料來源：大專校院分析報告，教育部高教深耕計畫推動協調與影響評估辦公室，2022年12月。

動協調與影響評估辦公室，2022年12月。

推

II.降低高教生師比

大學者

非謂有大樓

之謂也

有大師

之謂也

梅紹序



高等教育平均生師比

單位：人

台灣	2020年	21.7
	2021年	21.8
	2022年	21.5
美國		13.5
英國		13.0
法國		16.7
德國		11.7
荷蘭		14.6
OECD平均		15.1

資料來源：教育部教育統計指標之國際比較2023，表2-1

2022大學平均生師比

台灣	21.5
QS100	9.8
QS500	18.1
ODCE	15.1

III. 調整大學治理模式

大學治理模式



Academy Model



State Control Model



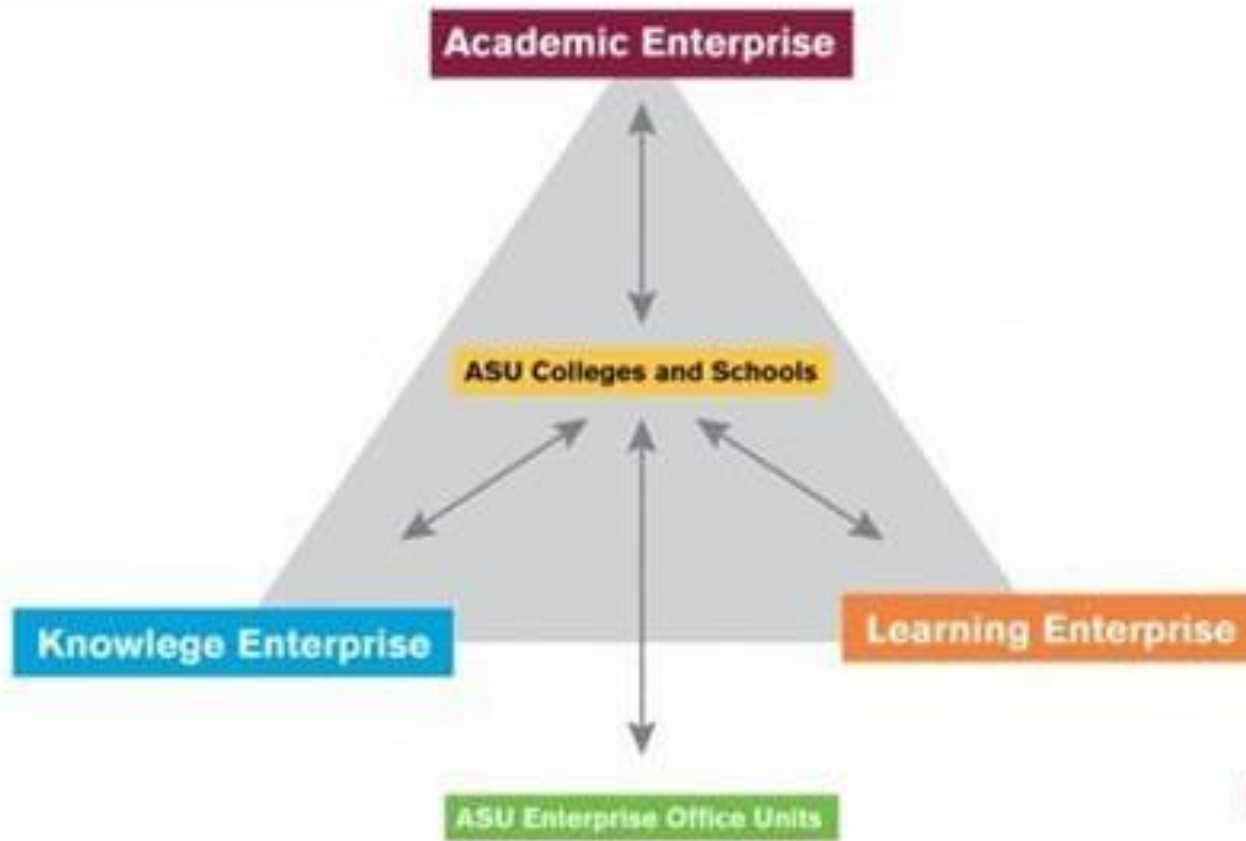
Market Model



Enterprise Model

ASU模式

The ASU Enterprise



ASU

資料來源：<https://news.asu.edu/20210514-solutions-new-pillars-education-serve-community-multiple-ways>

調整治理模式

- 校務會議只是大學治理的一種模式
- 大學應可自行設置滿足其需要的治理模式
- 政府監督應符合法律保留原則

IV.產業拉動

韓國漢陽大學產學創新園區



資料來源：<https://www.hanyang.ac.kr/web/chn/erica-campus1>

CLUSTER ZONE: INFRASTRUCTURE



250名研究員
19個創業公司



200名研究員



130名研究員



<LG R&D Center>

800名研究員



100個企業
雇用1,000名



<HY Business Incubator>

50個創業公司
雇用400名

韓國漢陽大學的評價

- 2024 QS世界排名 164
- QS亞洲排名



成均館大學：三星人才培訓基地

學院	專業
資訊通信學院	半導體系統專業
	軟件專業
	顯示器專業
	移動操作系統專業
	數字媒體傳播專業
工科學院	摩天大樓、 超長橋樑專業
醫科學院	三星融合醫科專業

三星電子對成均館的支援：

- 150個研究課題，每年提供100億韓元
- 建立契約學系，培育人才供應三星電子需求

➤ 共同設立手機專業研究生院

韓國成均館大學的評價

➤ 2024 QS世界排名 145

➤ QS亞洲排名



107-111 年度本國百大專利法人 公司與學校每法人發證公告件數



資料來源：111年專利百大排名，經濟部智慧財產局專利主題網，擷取網址：<https://topic.tipo.gov.tw/patents-tw/lp-781-101.html>，擷取日期：2023年5月26日。

結語

- 增加高教投資
- 大學法人化
- 修訂大學法與私校法，鼓勵大學創新

謝謝 聆聽 敬請 指導



THANKS FOR YOUR LISTENING